

## 1.2. Стратегические цели проектов

Рассмотрение объединенной схемы двух проектов в виде одной научной проблемы «Развитие сети лесных дорог и операционное планирование лесозаготовок» требует знаний из разных дисциплин, а также изучения успешного практического опыта и самых рациональных лесных и дорожных операций. Была сформулирована компетентностная платформа по прикладным операциям и системам управления, определены основные целевые группы:

- ОПЛиТД: система планирования и проектирования доступности лесных ресурсов и дорог;
- ДЛРиРСЛД: система операционного планирования и контроля.

Взаимосвязь основных теоретических и практических принципов развития обоих проектов приведена на рис. 2.



**Рис. 2. Схема совместимости дисциплин, теории и практики в курсах ОПЛиТД и ДЛРиРСЛД**

Курсы ОПЛиТД и ДЛРиРСЛД включают разработку и определение специфики как операционных систем, так и систем управления бизнесом для улучшения и повышения безопасности операционной эффективности на лесозаготовительном предприятии. Планирование и контроль ежедневной работы, включая анализ результатов для последовательного руководства и принятия решений на различных уровнях, и временные рамки выглядят следующим образом.

### Уровень принятия решений

- Стратегические инвестиции в лесное хозяйство и магистральные дороги
- Выполняемые лесные и дорожные операции:
  - долгосрочные
  - среднесрочные
  - краткосрочные

### Временные рамки

10–25 лет
5–10 лет
1–5 лет
1 неделя – 1 год

Курсы ОПЛиТД и ДЛРиРСЛД разработаны с учетом тесных логических взаимосвязей по ряду основных систем управления в лесозаготовительном бизнесе, включая стандарты по устойчивому лесоуправлению, составлению бюджета, администрированию и контролю бизнеса. Принципы системы управления (планирование и контроль) лесным производственным циклом показаны на рис. 3.



## Планирование на лесозаготовительном предприятии и системы контроля

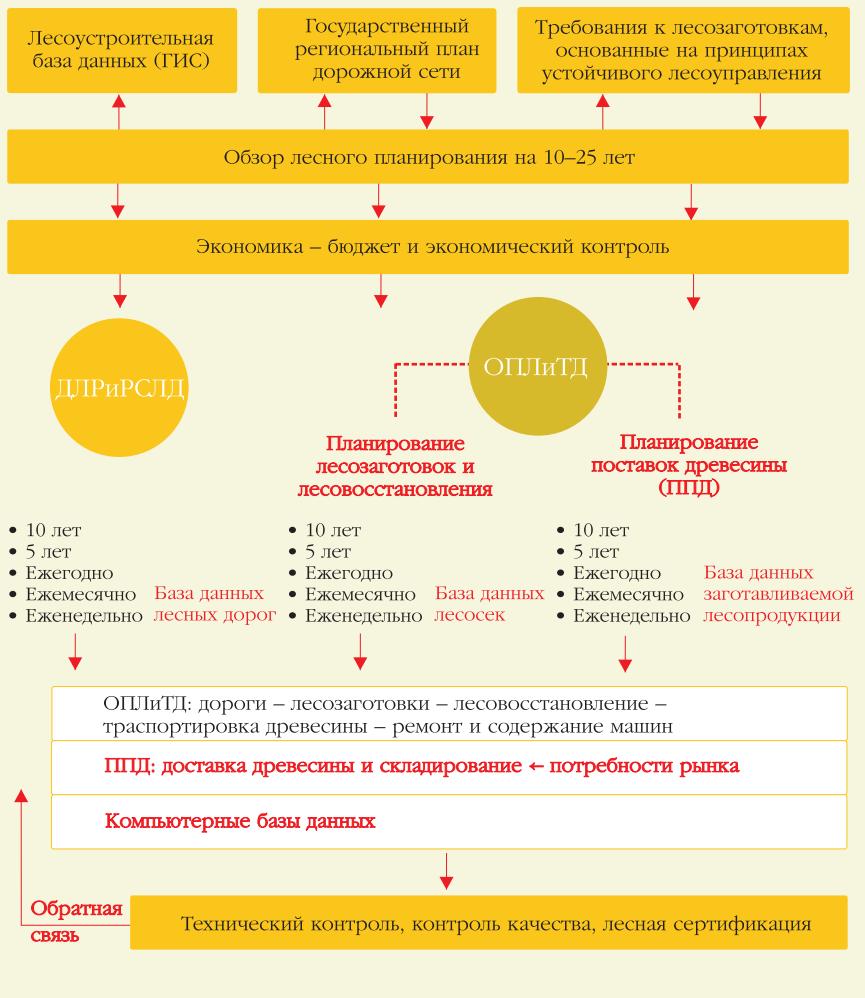


Рис. 3. Схема областей применения, баз данных, процессов принятия решений в рамках курсов ОПЛиТД и ДЛРиРСЛД